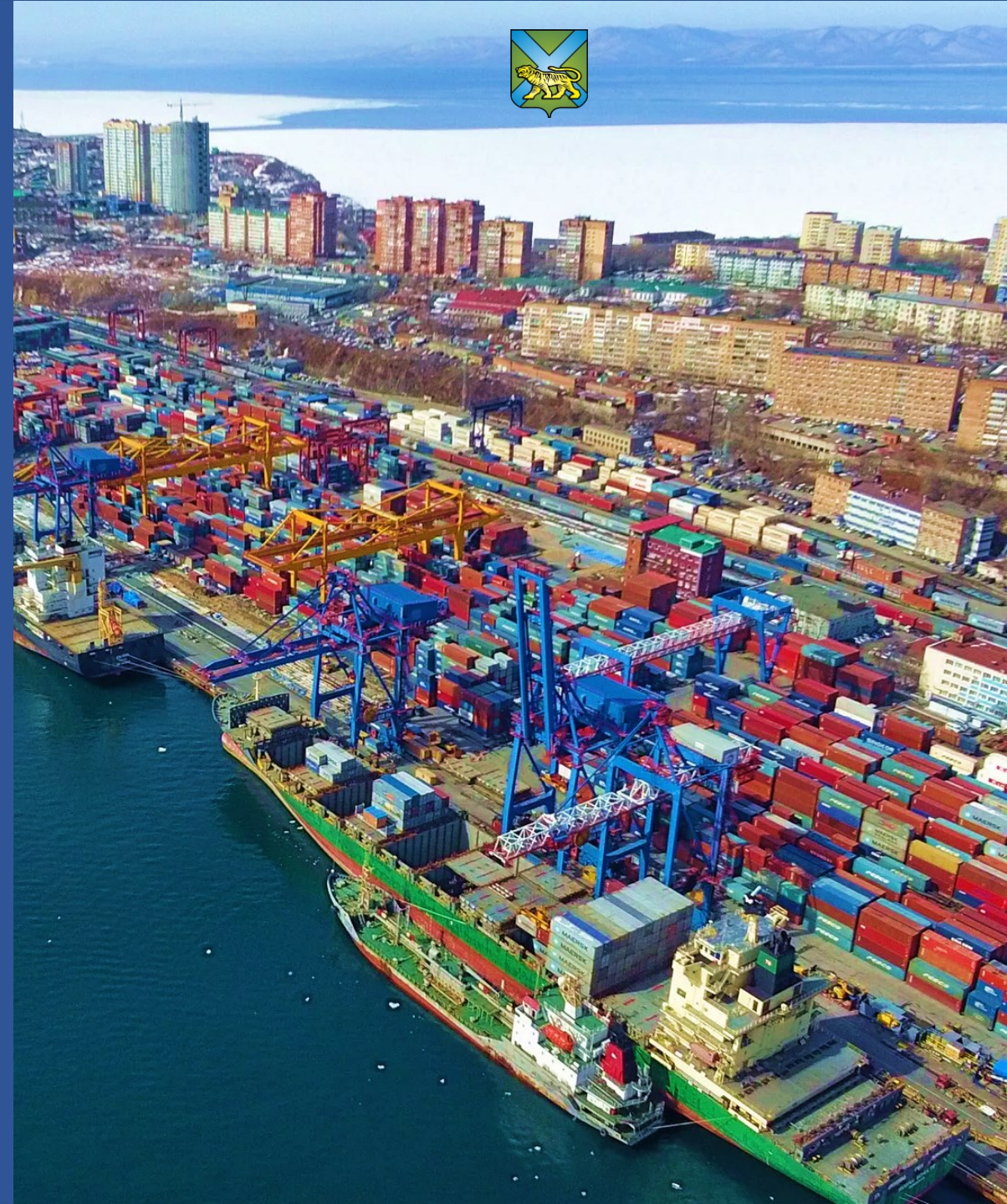




ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

Поддержка предприятий участников  
федерального проекта  
**«Производительность  
труда»**

Приморский край  
2025



# Национальный проект "Производительность труда"

## Основные задачи:

- Рост прибыли компаний.
- Повышение конкурентоспособности бизнеса.
- Повышение квалификации и обучение работников
- Оптимизация производственных процессов с использованием отечественного и международного опыта.
- Модернизация и автоматизация работы предприятий с использованием мер поддержки.
- Снижение кадрового голода

## Результаты:

- Увеличение производительности труда на **5-30%** в участвующих компаниях (по России).
- Сокращение временных затрат и снижение издержек.
- 10 кратная окупаемость проекта на декабрь 2023 года.

## Механизмы реализации:

- Работа экспертов на местах.
- Финансовые и нефинансовые меры поддержки.



# Национальный проект "Производительность труда"

**Примеры итогов совместной работы  
Предприятий и РЦК Приморского края  
и других регионов.**

# Оптимизация процесса уборки номера

## Проблема

Срыв сроков заселения гостей, затраты времени горничных и менеджеров сервиса на устранение недочетов в процессе уборки апартаментов.

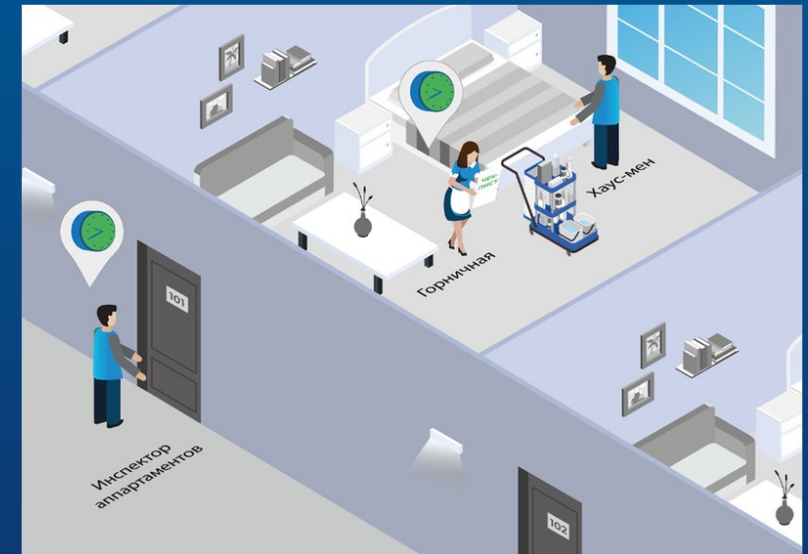
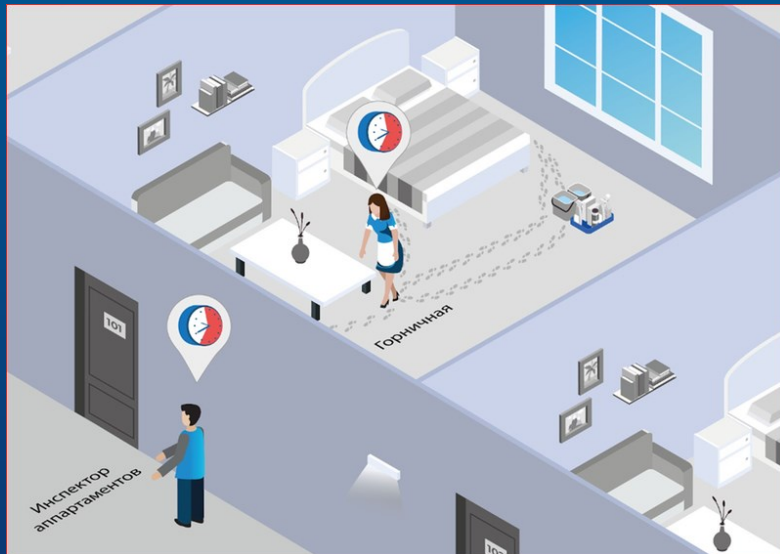
Общее время протекания процесса от начала уборки до приемки апартамента инспекцией занимало до 115 мин. В условиях высокого спроса ежедневно возникал риск срыва сроков заселения гостей и снижения рейтинга отеля

## Решение

- Выявили и устранили лишние перемещения, связанные с удаленным размещением тележки с инвентарем и химией от зон уборки в апартаменте.
- Проанализировали приемы работы всех горничных. Привели к единому стандарту.
- Разработали чек-лист самооценки уборки апартамента для горничных и внедрили выборочную инспекцию апартаментов
- Распределили обязанности между горничными на хаус-менами

## Результат

- Сокращение времени сервисного обслуживания апартамента с 98,1 до 76,9 мин., на 22%
- Увеличение выработки в процессе сервисного обслуживания апартамента класса «стандарт» с 5,33 до 6,67 шт. в смену на чел., на 25%
- Сокращение времени протекания процесса уборки апартамента класса «стандарт» с 54,90 до 52,90 мин., на 4%



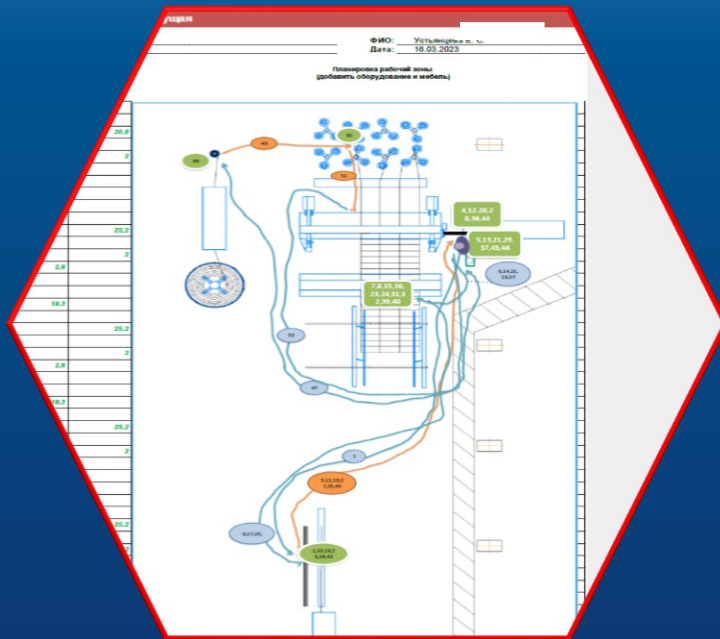
# Оптимизация процесса работы сеткосварной машины

## Проблема

- Прерывание автоматизированной работы на ручную загрузку бабин весом до **50кг**
- ручное перемещение **1300кг** в смену между станками
- контроль за работой нескольких станков на значительном удалении

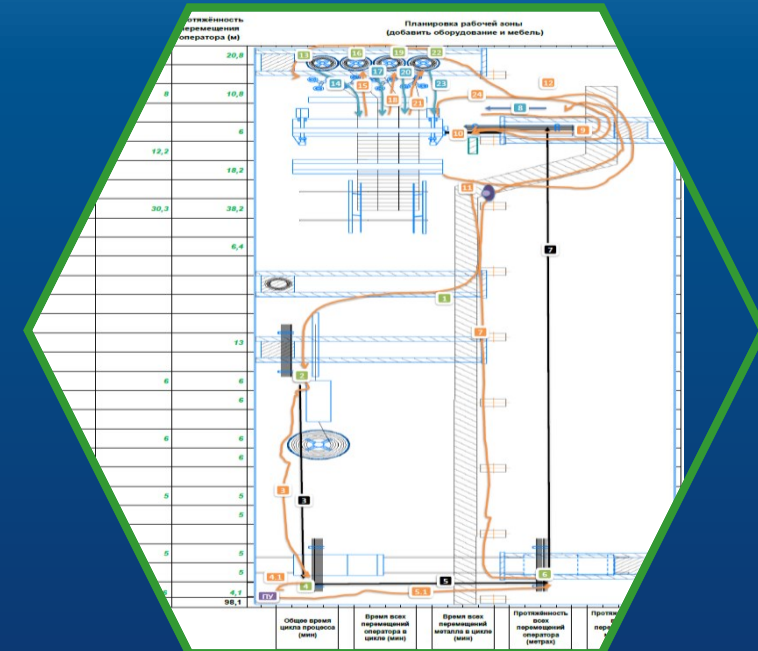
## Решение

- Разработали оснастку для использования поставляемых с завода бухт. Загрузка стала осуществляться 1раз в 3 недели.
- Разработали регламент подачи продукции 2 раза в день краном



Выпуск продукции  
в неделю  
**+ 1 %**

Снижение  
исправимого брака  
**- 11 %**



# Оптимизация процесса организации работ на стройплощадке

## Проблема

Потери времени рабочего на ожидания привоза необходимых материалов для строительства к месту кладки составляло до 26% рабочего времени



## Решение

Убрали строительный мусор, произвели выравнивание грунта, определили места хранения в зоне работы строительного крана



### Стоимость решения

Решение реализовано собственными силами, без дополнительных затрат.

### Экономический эффект

1,3 млн. руб. в мес. (согласно информации предприятия)

# Оптимизация процесса управление бизнес-процессом

## Проблема

Неструктурированные совещания, ситуативный анализ набора показателей, отсутствие план-фактного анализ и неполная и не объективная информация по ходу выполнения проектных работ, отсутствие анализа причин отклонений, отсутствие контроля выполнения принятых решений



## Решение

Внедрили инфоцентр предприятия.  
Определили связанные с целями предприятия, понятные для всех участников показатели деятельности компании  
Определены правила формирования показателей для регулярного мониторинга и анализа.



### Стоимость решения

Решение реализовано собственными силами, без дополнительных затрат.

### Экономический эффект

5 957 630 руб. (маржинальная прибыль) за наблюдаемый период (февраль-апрель) за счет увеличения выработки на 30%. (согласно информации предприятия)

# Оптимизация торговой зоны магазина

## Проблема

Стагнация уровня продаж торговой точки



## Решение

Определили соотношение целевых групп потребителей торговых точек.

Изменили ассортиментное наполнение магазинов.

Рассчитали оптимальное количество выставленных товаров (по соотношению доли товарооборота, маржи и занимаемой площади) и изменили содержание полок магазина



## Стоимость решения

Решение реализовано собственными силами, без дополнительных затрат.

## Экономический эффект

Рост выручки с 54,5 до 102,7 тыс. руб./м<sup>2</sup>, на 88,4%. (согласно информации предприятия)



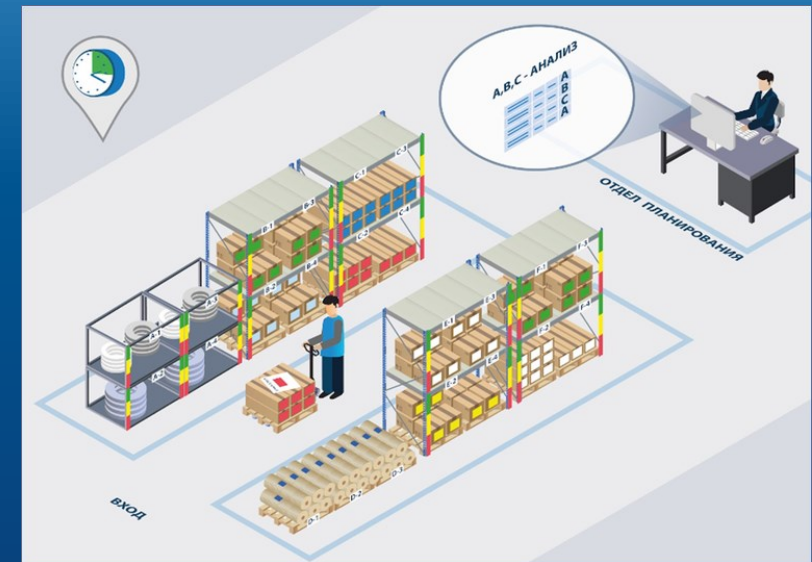
# Оптимизация процесса складского хранения

## Проблема

Длительный процесс сборки заказов, включающий в себя большое количество перемещений до 50% (до 30 мин.) от всего времени сборки заказа

## Решение

Провели реконструкцию складского оборудования - провели доработку складских сеток  
Провели перепланировку склада  
Внедрили Адресацию на складе



## Стоимость решения

Решение реализовано собственными силами, без дополнительных затрат.

## Экономический эффект

2 000 000 руб. (согласно информации предприятия)

# Оптимизация процесса ремонта и технического обслуживания спецтехники (мусоровозов)

## Проблема

Срыв сроков вывоза ТКО обусловлен простоями спецтехники по причине поломок. До 50% техники ломается минимум раз в мес. В итоге по причине ожидания ремонта и самого ремонта компания теряет от 114 тыс. рублей упущенной выгоды и свыше 2,1 млн рублей в виде штрафов ежемесячно.

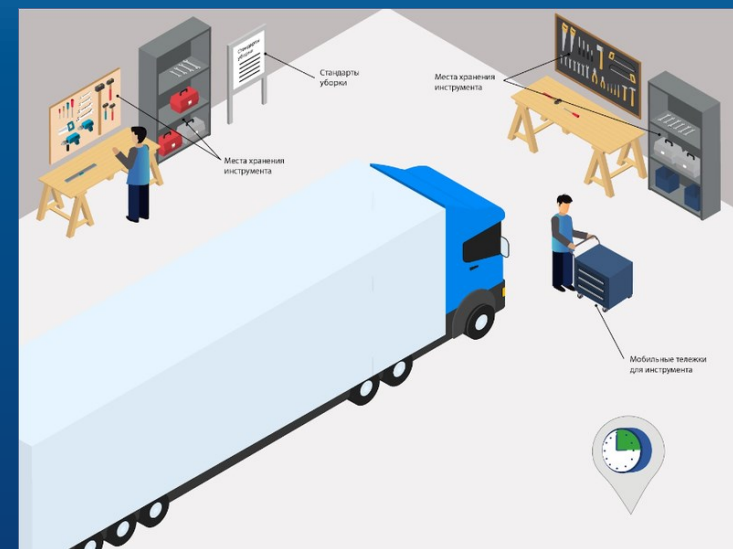


## Решение

- Организовали мобильные рабочие места слесарей
- Организовали хранение вспомогательного инструмента и оснастки в цехе по системе 5С

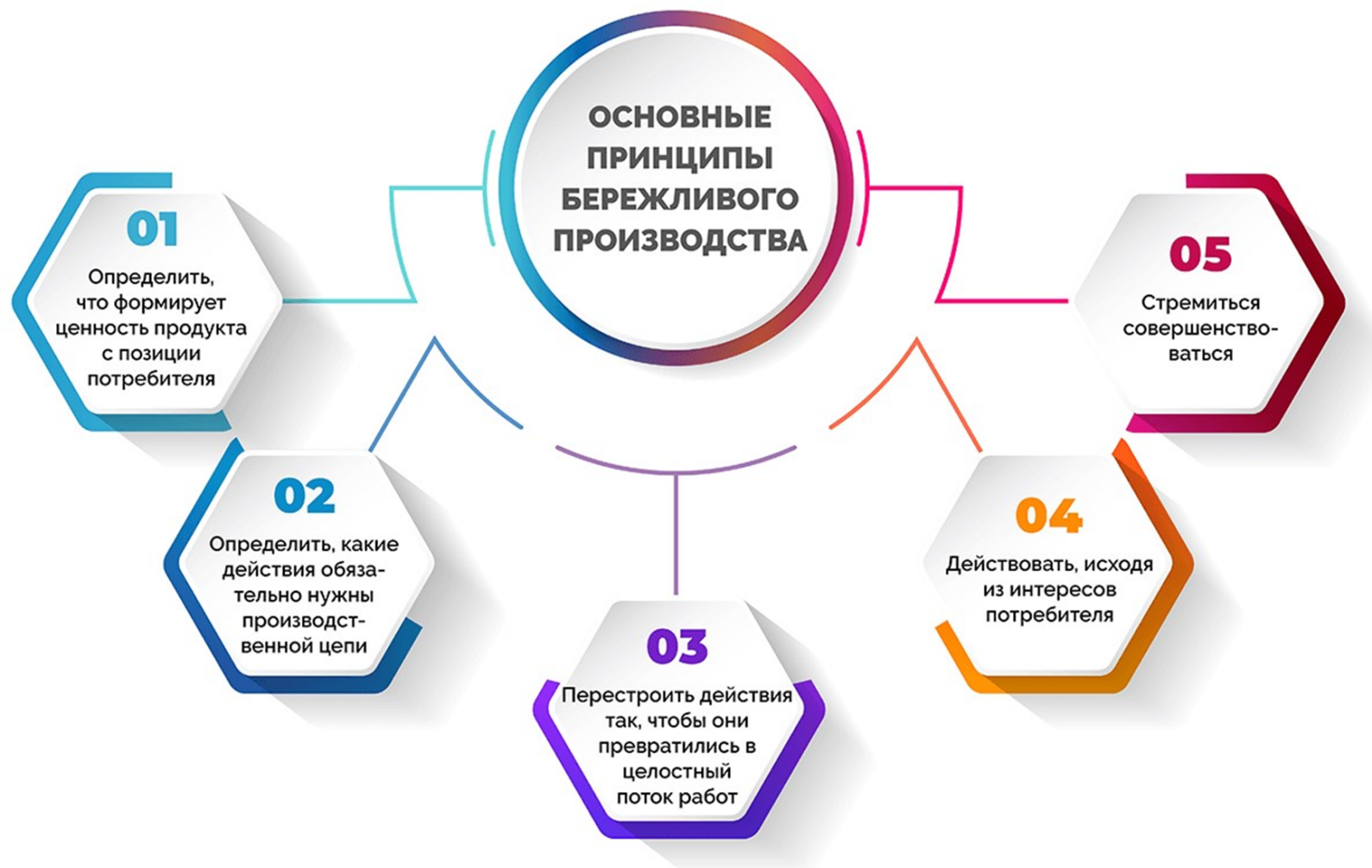
## Результат

- Сокращение времени протекания процесса обслуживания спецтехники в ремонтном цехе с 49,6 до 44,5 мин., на 10%
- Сокращение перемещений слесарей-ремонтников в цикле обслуживания спецтехники в ремонтном цехе с 396 до 202 м., на 49%



# Федеральный проект "Производительность труда"

## Структура взаимодействия



# Федеральный проект "Производительность труда"

## Топ-менеджмент

- Прозрачный управляемый процесс без вмешательства
- Повышение стратегической эффективности
- Долгосрочное планирование
- Оптимизация ресурсов

## Руководители среднего звена

- Эффективное управление процессами
- Повышение вовлеченности сотрудников
- Лучшая анализируемость данных
- Сокращение времени на принятие решений

## Рядовые сотрудники

- Улучшение условий труда
- Обучение и развитие
- Снижение перегрузки и выгорания
- Активация инициативы

# Инструментарий проекта



Картирование и поиск точек роста



Визуальное управление и прозрачность процессов



Работа с запасами и остатками на складах



Обучение сотрудников и стандартизация работы



Балансировка и высвобождение ресурсов



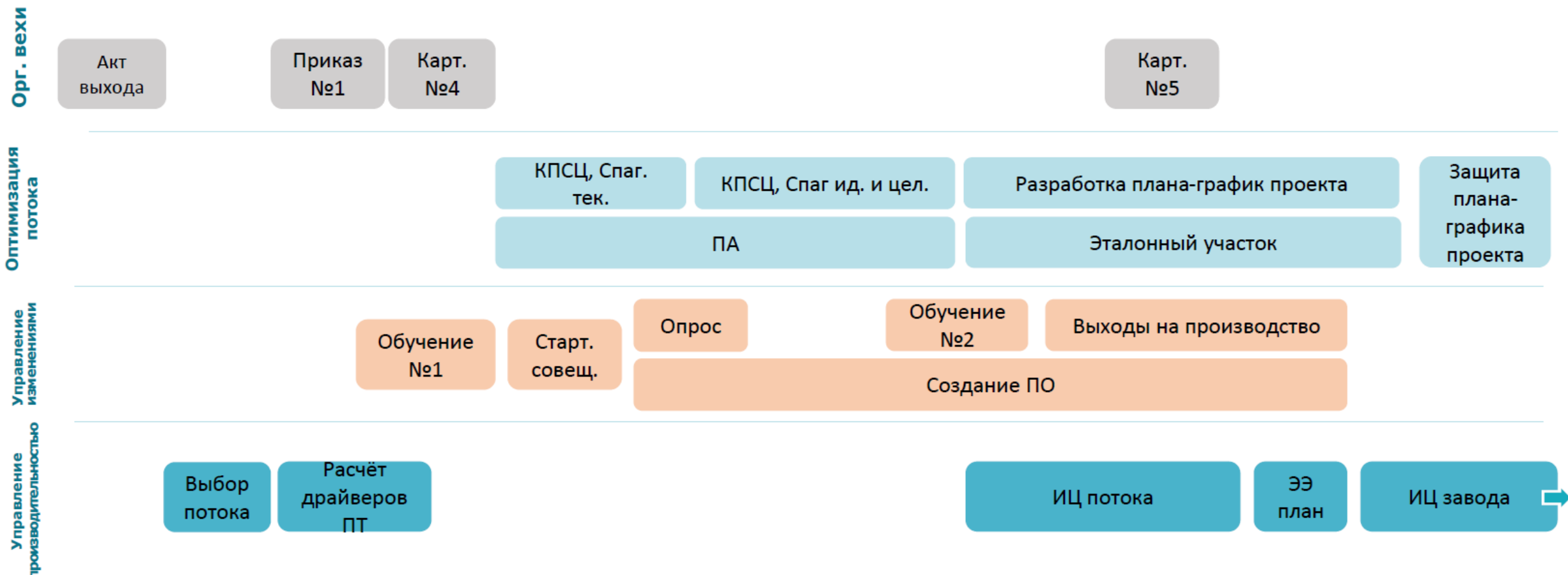
Обоснование инвестиционных проектов



Философия непрерывных улучшений

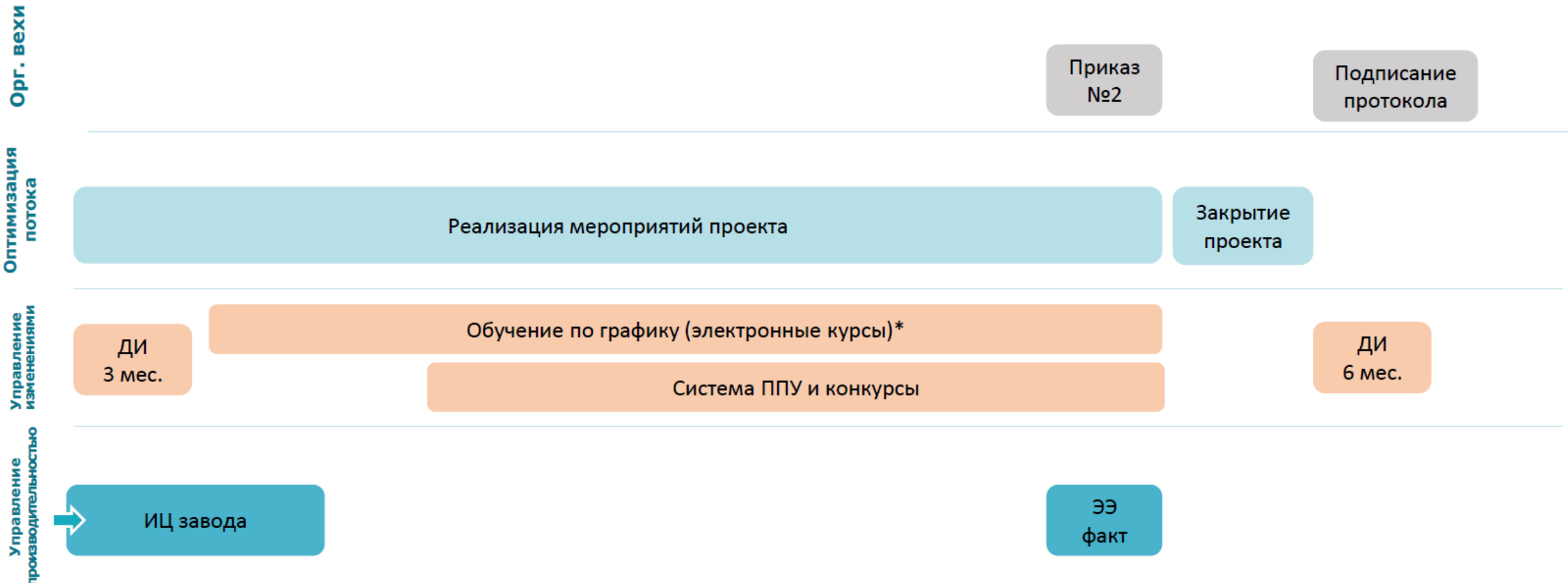
# MP Реализация программы повышения производительности труда на предприятиях с поддержкой РЦК

## Этап Диагностика



# MP Реализация программы повышения производительности труда на предприятиях с поддержкой РЦК

## Этап Внедрение





# Как стать участником проекта

1 

Проверьте  
критерии

- **Отрасли предприятия:** обрабатывающее производство, сельское хозяйство, транспортировка и хранение, строительство, туризм, ЖКХ
- Доля участия налоговых резидентов иностранных государств в уставном капитале юрлица **не выше 50%**
- Выручка от 400 млн **в год** (для отрасли Туризм от 180 млн **в год**)
- Зайдите на сайт **Производительность.РФ**

2 

Подайте заявку

- Заполните простую анкету
- Укажите желание реализовать проект при **поддержке Регионального центра компетенций**
- Получить обратную связь от нашего специалиста

3 

Заклучите  
соглашение с  
РЦК

- Соглашение **не влечет финансовых затрат**
- Описывает целевые значения, роли и ответственность в рамках проекта
- Описывает процесс реализации проекта
- Является **обязательным** для включения в проект и получения финансирования

4 

Реализация

- Диагностика и планирование
- Внедрение улучшений
- Тиражирование

# Услуги экспертов РЦК для предприятий–участников **бесплатны**

Среднее снижение времени протекания процессов – 18%

# 108

Предприятия — участника нацпроекта в Приморском крае

# 845 млрд

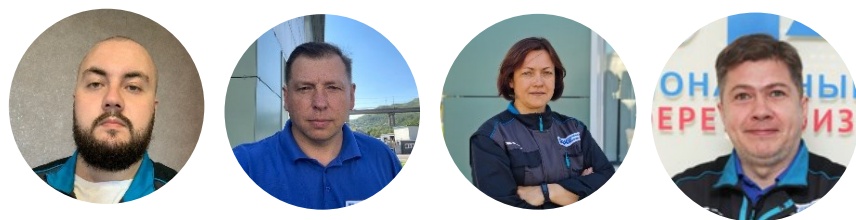
Суммарная выручка предприятий

● Владивосток



# Эксперты РЦК сертифицированы и успешно реализуют проекты по Приморскому краю

Руководители проектов



Тренеры



Реализованные проекты:





# Контакты

**Денис Головаш**

**Директор**

**Регионального центра компетенций  
Приморского края  
в сфере производительности труда**



**+7 914 325 10 61**



**d.golovash@cpp25.ru**



**Подписаться на новости**



**Подать заявку**

